



COMMUNE DE BELMONT-SUR-YVERDON

Préavis municipal no 07/2021
Belmont-sur-Yverdon, le 6 décembre 2021
N.Réf. : 10.01

RAPPORT AU CONSEIL GENERAL DE BELMONT-SUR-YVERDON CONCERNANT

la fixation de plafonds en matière d'emprunts et de risques pour cautionnements pour la législature 2021-2026

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Depuis 1956, les communes ont l'obligation d'obtenir, auprès du département en charge des communes, une approbation pour chaque emprunt et cautionnement qu'elles souhaitent contracter auprès des divers bailleurs de fonds. Cette pratique, avec les années, est devenue toujours plus lourde. En effet :

- Elle introduisait un contrôle éventuel en opportunité de la part de l'Etat, mais sans préciser les critères applicables et leur portée ;
- Elle ne pouvait garantir un suivi efficace des situations financières communales au vu du volume croissant des emprunts. Ainsi, les autorisations octroyées par l'Etat l'étaient sur la base du respect des procédures uniquement et ne préjugeaient pas de la capacité financière de la commune à assumer la charge de ses emprunts.

Dans le but de simplifier cette procédure et de limiter le contrôle de l'Etat à la légalité, le Grand Conseil a accepté, en 2005, dans le cadre de la révision de la Loi sur les communes, de supprimer les autorisations d'emprunts et de cautionnements, pour introduire la notion de « plafonds d'endettement et de risques pour cautionnements ».

Le 14 juillet 2016, le Département des institutions et de la sécurité annonçait aux communes vaudoises que les Recommandations en matière de plafond d'endettement, valables depuis le 1er janvier 2007 et éditées par le Service des communes et du logement (SCL), étaient abrogées. Aucune nouvelle recommandation officielle ne les remplace, seule la méthodologie de calcul utilisée par le service en cas de demande de modification du plafond d'endettement en cours de législature, de la part d'une commune, a été présentée.

Les "anciennes" recommandations du SCL constituaient une aide à la décision pour les communes lorsqu'elles déterminaient leurs plafonds d'endettement et de cautionnement. Ce cadre de référence, non contraignant pour les autorités communales, permettait de fixer un point de repère pour l'évaluation de ces plafonds, à l'aide du ratio de quotité de dette brute ((dette brute / recettes courantes) x 100).

En effet, il était recommandé que les communes ne fixent pas leur plafond d'endettement à plus de 250% de quotité de dette brute et leur plafond de cautionnement à la moitié de la valeur de leur plafond d'endettement.

Les enjeux financiers actuels des communes, en particulier ceux liés à l'externalisation de la dette communale dans les associations de communes, nécessitent une réflexion sur les principes d'évaluation des plafonds d'endettement et de cautionnement. Toutefois, celle-ci ne peut se faire préalablement à la mise en place du modèle de compte harmonisé 2 (MCH2) dans les communes et à la révision législative qui en découle (LC et RCom).

En conséquence, l'UCV suggère aux communes vaudoises de se baser sur les "anciennes" recommandations du SCL (valables ces trois dernières législatures), pour déterminer leurs plafonds d'endettement et de cautionnement pour la législature 2021-2026.

Art. 143 Emprunts

- 1. Au début de chaque législature, les communes déterminent dans le cadre de la politique des emprunts un plafond d'endettement. Elles en informent le département en charge des relations avec les communes qui en prend acte.*
- 2. Lorsque le plafond d'endettement est modifié en cours de législature, il fait l'objet d'une demande d'autorisation auprès du Conseil d'Etat qui examine la situation financière de la commune.*
- 3. Une décision d'interdiction d'augmenter le plafond d'endettement peut être prise par le Conseil d'Etat dans le cas où la nouvelle limite de plafond met en péril l'équilibre financier de la commune.*
- 4. Le Conseil d'Etat fixe par règlement les modalités d'examen de la situation financière des communes.*
- 5. Les cautionnements ou autres formes de garanties sont soumis aux mêmes règles d'application que les emprunts.*

Ces deux plafonds doivent être votés par le législatif communal dans le courant des six premiers mois de chaque législature, puis communiqués à l'Etat de Vaud.

Si une commune se trouvait dans l'obligation de modifier son plafond d'endettement en cours de législature, le Conseil d'Etat examinerait sa situation financière selon les alinéas 2 à 4 de l'article 143 de la Loi sur les communes. Afin d'analyser toute demande de réactualisation, le Conseil d'Etat a récemment validé l'introduction d'un nouvel article 22a dans le Règlement sur la Comptabilité des Communes et dont voici le contenu :

Art. 22a Réactualisation du plafond d'endettement

Toute demande de modification du plafond d'endettement d'une commune fait l'objet d'un examen approfondi de la situation financière de cette dernière par le Conseil d'Etat.

Dans son examen, celui-ci se fonde sur :

- Le budget et les comptes annuels de la commune concernée*
- Une planification financière*

La situation de la commune est analysée sur la base d'indicateurs et de ratios de gestion d'analyse financière validés par la Conférence des autorités cantonales de surveillance des finances communales.

Détermination du plafond d'emprunts 2016-2021

A la date du 15 octobre 2021, le montant des emprunts s'élève à Fr. 3'475'000.-- (Postes 922 du bilan).

Afin de déterminer le montant des emprunts le plus élevé de la législature 2021-2026, la Municipalité s'est appuyée sur une planification financière. Les deux principaux composants

Détermination du plafond d'emprunts 2016-2021

A la date du 15 octobre 2021, le montant des emprunts s'élève à Fr. 3'475'000.-- (Postes 922 du bilan).

Afin de déterminer le montant des emprunts le plus élevé de la législature 2021-2026, la Municipalité s'est appuyée sur une planification financière. Les deux principaux composants de cette analyse sont, d'une part, le plan des investissements 2021-2026 préparé par la Municipalité, d'autre part, la réunion d'un ensemble d'hypothèses relatives à l'évolution du compte de fonctionnement et permettant d'établir la marge d'autofinancement prévisionnelle pour chaque année de la législature à venir. L'écart entre le montant des investissements prévus et la marge d'autofinancement indique la variation de l'endettement.

Il faut être bien conscient que cette planification fournit une **projection** de l'évolution de l'endettement pour les années à venir. Il est notamment fait référence ci-dessus à des **hypothèses**, particulièrement en ce qui concerne l'évolution du compte de fonctionnement. Estimer l'évolution sur 5 ans de la participation communale aux charges cantonales (facture sociale, transports publics, ...) ainsi qu'aux charges intercommunales (fonds de péréquation notamment) relève quasiment de l'utopie tant les inconnues sont nombreuses. La Municipalité s'est cependant prêtée au jeu en établissant des hypothèses extrêmement prudentes.

La mise en relation des deux paramètres cités plus haut (Dépenses d'investissements nettes – marge d'autofinancement), ajouté à l'endettement actuel, détermine un endettement maximum en cours de législature de l'ordre de Fr. 3'695'000.00.

Ce montant paraît important dans l'absolu. L'Autorité cantonale de surveillance des finances communales a établi un ratio, en particulier, intitulé « Quotité de la dette brute », permettant d'évaluer l'endettement ainsi créé par rapport à la situation des finances communales. Celui-ci met en relation la dette communale avec le montant des revenus de fonctionnement financiers, c'est-à-dire sans tenir compte des prélèvements aux réserves et des imputations internes. L'échelle d'évaluation est la suivante :

< 50%	Très bon
50% - 100%	Bon
100% - 150%	Moyen
150% - 200%	Mauvais
200% - 300%	Critique
> 300%	Inquiétant

Ce ratio pour notre commune est de 244.33 % au terme de l'exercice 2020, donc critique. Le plafond maximum demandé fait passer ce ratio à 296.86 % en cours de législature, soit une qualification « Inquiétant ». Mais, ceci pour les années 2021 et 2022 uniquement.

Il est utile de préciser ici que l'utilisation de ce plafond et la mise à jour du solde disponible se fera au cours de la législature pour chaque demande de crédit nécessitant le recours à l'emprunt bancaire.

Fixation du plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garanties

La Municipalité, au 31.12.2020, a un cautionnement à hauteur de Fr. 1'327'014.50 dans l'Association A3C. La Municipalité a également un engagement à hauteur de Fr. 32'806.— dans l'ARCC. Cependant, il apparaît que, à l'avenir, si la commune est susceptible d'être sollicitée notamment dans le cadre d'emprunts à cautionner pour des associations intercommunales et afin d'anticiper une éventuelle démarche de ce type, la Municipalité souhaite reconduire le plafond de risques pour cautionnements à **Fr. 2'250'000.00.**

Précisions ici également que les cautionnements éventuellement accordés seront soumis à l'approbation du législatif communal sous forme de préavis et que la limite disponible sera ici aussi tenue à jour.

La Municipalité vous propose dès lors de fixer les plafonds suivants pour la durée de la législature 2021-2026 :

Plafond d'endettement (brut) : Fr. 4'500'000.00

Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garanties : Fr. 2'250'000.00

Décision

En conséquence, la Municipalité prie le Conseil général de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Vu	le préavis municipal n° 7/2021
Entendu	le rapport de la commission
Attendu	que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour, le Conseil

Décide d'approuver la fixation de plafonds en matière d'emprunts et de risques pour cautionnements pour la législature 2021-2026, soit :

- Plafond d'endettement (brut) – Fr. 4'500'000.00
- Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garanties – Fr. 2'250'000.00

Ainsi délibéré par la Municipalité

dans sa séance du 1^{er} novembre 2021

Au nom de la Municipalité

Le Syndic :



Patric Martin



La Secrétaire :



Véronique Widmer

Commune de Belmont-sur-Yverdon

Etat des emprunts au 31.07.2021

Etablissement financiers	Date de l'emprunt	Durée du crédit	Echéance de remboursement	Intérêts en %	Montant initial	Remboursement annuel	Solde
PostFinance SA	15.12.2014	10 ans	Décembre	0.86	500'000.00	50'000.00	200'000.00
PostFinance SA	22.05.2017	30 ans	Mai	1.35/20 ans	900'000.00	30'000.00	780'000.00
BCV	05.07.2018	30 ans	Chaque trimestre	1.4	1'800'000.00	60'000.00	1'740'000.00
PostFinance SA	01.04.2020	10 ans	Avril	0.5	300'000.00	15'000.00	285'000.00
PostFinance SA	02.07.2021	20 ans	Juillet	0.52/20 ans	500'000.00	25'000.00	500'000.00

Plan des dépenses d'investissement 2021-2026

libellé	Montants prévus	Années
Désaffectation de la STEP et réaménagement du site	300'000.00	2022-2023
Aménagement de la place de l'amitié	200'000.00	2023
Collecteur marais	200'000.00	2024
Projet Divers	500'000.00	2021-2026
	1'200'000.00	

Merci de compléter ce document. Ce document servira autant à l'établissement du budget 2022, qu'au préavis de financement 2021-2026.

Merci de respecter les délais.

Sabrina Alaimo